



AGÊNCIA
REGULADORA
DO ESTADO
DO CEARÁ

RELATÓRIO DE VISITA TÉCNICA RV/CSB/0004/2017

**Assunto: Acompanhamento do Plano Municipal de
Saneamento Básico do Município de Marco**

COORDENADORIA DE SANEAMENTO BÁSICO

Fortaleza – CE

Junho/2017

1 . FATO GERADOR

Considerando que o Município de Marco já elaborou seu Plano Municipal de Saneamento Básico (PMSB) e que a CAGECE (Companhia de Água e Esgoto do Estado do Ceará) é a delegatária da prestação dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário no município.

Considerando o advento da Lei Federal nº 11.445/2007, que incumbiu o ente regulador e fiscalizador, dos serviços a verificação do cumprimento dos PMSBs, na forma das disposições legais, regulamentares e contratuais (par. único, art. 20) e que o PMSB deve ser de responsabilidade do titular dos serviços e de cumprimento obrigatório pelo prestador de serviços no caso da delegação (art. 19, caput e §6º).

Considerando o Decreto Federal nº 7.217/2010, regulamentador da Lei nº 11.445/2007, de que o disposto no plano de saneamento básico é vinculado para o Poder Público que elaborou e para os delegatários dos serviços públicos de saneamento básico.

Considerando, ainda, que a Lei Estadual nº 14.394/2009, estabelece que compete à ARCE a regulação, a fiscalização e o monitoramento dos serviços públicos de abastecimento de água e de esgotamento sanitário prestados pela CAGECE (art. 4º), bem como a Lei Complementar nº 162/2016 que instituiu a Política de Abastecimento de Água e de Esgotamento Sanitário do Estado do Ceará.

A ARCE realizou a ação de acompanhamento e verificação do cumprimento do PMSB do Município de Marco, cujas atividades incluiu uma reunião com gestores municipais realizada em 06/06/2017.

2 . OBJETIVO

O objetivo desta visita técnica foi verificar o andamento dos programas, projetos e ações para alcance dos seus objetivos e metas estabelecidos no PMSB do Município de Marco.

3 . HISTÓRICO

Esta é a primeira vez que a Coordenadoria de Saneamento Básico (CSB) da ARCE realiza ação de acompanhamento para verificação do cumprimento do PMSB de Marco.

Essa atividade permitirá o acompanhamento de programas, projetos e ações para consecução dos objetivos e metas estabelecidas no PMSB, por meio do levantamento de dados dos projetos executados e dos que estavam em andamento, bem como daqueles que não haviam sido, ainda, iniciados, a fim de detectar os níveis de execução e orientar os responsáveis acerca dos principais problemas observados.

Para a realização desta primeira ação de acompanhamento, a Coordenadoria de Saneamento Básico da ARCE, no dia 11 de Maio de 2017, enviou ofício OF/CSB/002/2017 (Processo PCSB/CSB/0091/2017), informando sobre a realização das atividades de acompanhamento e verificação do cumprimento do PMSB do Município de Marco, para encontro com representantes do poder Público Municipal e da CAGECE, na Sede da Prefeitura Municipal.

A reunião para acompanhamento do PMSB foi realizada no dia 6 de junho de 2017, às 14h, na Prefeitura Municipal de Marco, com os seguintes participantes: Jesus Diego Armando Silva (Secretário de Planejamento, Administração e Finanças), Francisco José Silva (Gestor de Núcleo da CAGECE de Marco), Roger Neves Aguiar (Prefeito), Nelson Pinto (Coordenador de Convênios), Francisca Zélia Sousa Silva (Auxiliar de Engenharia da UNBAC), Camila Cassundé Sampaio (CSTA) e o Marcelo Silva de Almeida (Analista da ARCE). Esta reunião teve o objetivo de detectar os níveis de execução do PMSB do Município de Marco e orientar os responsáveis acerca dos principais problemas observados (**Foto 1**).



Foto 1 - Reunião de acompanhamento do PMSB.

4 . DESCRIÇÕES DOS FATOS LEVANTADOS

Os tópicos a seguir apresentam as metas e prazos dos programas, projetos e suas respectivas ações executadas rumo à universalização de cada componente do setor de saneamento básico.

4.1 Programa Acessibilidade ao Saneamento Básico

a) Abastecimento de Água

- **Projeto 1 - Ampliação do SAA operado pela CAGECE no distrito Sede**

O **Quadro 1** apresenta as quatro ações propostas para este projeto, com as respectivas metas para 2019, 2027, 2035 e contínua.

As ações A1 a A4, estão classificadas como “em andamento”. Para a ação A1, não foi relatada informação e a Cagece se responsabilizou em verificar o seu andamento.

Quanto à ação A2 a Cagece realizou uma ampliação na quantidade de 148 novas ligações, ou seja 15,89% da meta de curto prazo. Enquanto para a ação A3 a Cagece relatou que quando há necessidade ela realiza melhorias no sistema, assim como a ampliação da adutora. Já para ação A4, a Cagece informou que a cobertura da rede é de 100% e que manterá a Prefeitura informada sempre que for necessário uma nova ligação.

Quadro 1 – Ações e Metas do Projeto 1.

Projeto 1		Meta/Prazo		2016 (Acompanhamento em 2017)	Situação	Fonte
A1	Elaborar 1 projeto executivo	M1	100% até 2019	Sem informação. A CAGECE responsabilizou-se por verificar.	Em andamento	CAGECE
A2	Ampliar a cobertura para atender 931 novas ligações hidrometradas	M2	16,33% até 2019; 16,86% até 2027; 100% até 2035	148 novas ligações - 15,89%	Em andamento	CAGECE
A3	Melhorar a captação e ampliar as unidades do sistema	M3	100% até 2027	Sempre que há necessidade, a CAGECE realiza melhorias no sistema, como a ampliação de adutora.	Em andamento	CAGECE
A4	Realizar campanhas de incentivo e disseminação da importância da interligação do imóvel à rede pública de abastecimento de água.	M4	Contínua	A Prefeitura solicitou a CAGECE, que sempre que for necessário uma nova ligação, informasse a Prefeitura. As ações tem evoluído nesse sentido. Segundo a CAGECE, a cobertura é 100%.	Em andamento	Prefeitura/CAGECE

- **Projeto 2 - Ampliação dos SAAs implantados pelo SISAR nos distritos de Mocambo, Panacuí e Sede**

O **Quadro 2** apresenta as quatro ações propostas para este projeto, com as respectivas metas para 2019, 2027, 2035 e contínua.

As ações A1 a A4, estão classificadas como “em andamento”. Para as ações A1, A3 e A4 não foram relatadas informações sobre o andamento das metas estabelecidas. Sobre a ação A2 a que trata da ampliação a cobertura dos SAAs nos distritos de Mocambo, Panacuí e Sede, a ação A3 prevê melhorias e ampliação nas unidades do sistema, a Prefeitura informou existem reclamações constantes sobre a qualidade da água, mas não soube informar sobre a ampliação do sistema.

Quadro 2 – Ações e Metas do Projeto 2.

Projeto 2		Meta/Prazo		2016 (Acompanhamento em 2017)	Situação	Fonte
A1	Elaborar 2 projetos executivos	M1	100% até 2019	Sem informação.	Em andamento	Prefeitura
A2	Ampliar a cobertura para atender 911 nos SAAs das localidades de Gado Bravo, Maracajá, Pereiras, Santa Fé, Santa Rosa I e II, Triângulo (distrito Sede); Mocambo e Soares (distrito Mocambo) e Panacuí (distrito Panacuí)	M2	10,21% até 2019; 26,78% até 2027; 100% até 2035	Existe o sistema, mas a Prefeitura não sabe sobre sua ampliação. Existem reclamações frequentes sobre a qualidade da água.	Em andamento	Prefeitura
A3	Melhorar e ampliar as unidades dos sistemas	A3	100% até 2019	Sem informação.	Em andamento	Prefeitura
A4	Realizar campanhas de incentivo e disseminação da importância da interligação do imóvel à rede pública de abastecimento de água	M4	Contínua	Sem informação.	Em andamento	Prefeitura

- **Projeto 3 - Implantação de SAAs, onde não existe sistema coletivo de abastecimento, nas localidades dos distritos de Mocambo, Panacuí e Sede**

O **Quadro 3** apresenta as três ações propostas para este projeto, com as respectivas metas para 2019, 2027, 2035 e contínua.

As Ações A1 a A4 estão classificadas como “em andamento”. Para a ação A1 a Prefeitura informou a realização de estudos para verificar a viabilidade de ampliação do sistema. Já para as ações A2 e A3, não foram relatadas informações a respeito do cumprimento das metas a médio e longo prazos.

Quadro 3 – Ações e Metas do Projeto 3.

Projeto 3		Meta/Prazo		2016 (Acompanhamento em 2017)	Situação	Fonte
A1	Elaborar 12 projetos executivos	M1	0,00% até 2019	Segundo a Prefeitura, estão realizando estudos para verificar a viabilidade de ampliação do sistema.	Em andamento	Prefeitura
A2	Implantar 12 sistemas para atender 278 novas ligações nas localidades de ALMAS, BAIXA DO MEIO I, ESCONDIDO, SANTO ISÍDIO e VILA SÃO JOSÉ (distrito Sede (278)); CONTENDAS, EMBURANA SERRADA, LAGOA JOÃO DE SA, e SOLIDÃO (distrito Mocambo (224)); REMANSO, VARJOTA e VÁRZEA COMPRIDA (distrito Panacuí (226)).	M2	84,83% até 2019; 89,59% até 2027; 100% até 2035	Sem informação.	Em andamento	Prefeitura
A3	Realizar campanhas de incentivo e disseminação da importância da interligação do imóvel à rede pública de abastecimento de água	M3	Contínua	Depende da ação A2.	Em andamento	Prefeitura

- **Projeto 4 - Implantação de solução individual de abastecimento de água, através de cisternas de água de chuva, nas localidades difusas dos distritos de Mocambo, Panacuí e Sede**

O **Quadro 4** apresenta as três ações propostas para este projeto, com as respectivas metas para 2019, 2027, 2035 e contínua.

As ações A1 a A3 estão classificadas como “em andamento”, para a ação A1 a Prefeitura informou que não foi construída nenhuma cisterna, enquanto para as ações A2 e A3, que tem como metas realizar treinamento para uso e manutenção das cisternas e realizar campanhas sobre a importância do consumo e o uso racional de água, não foram iniciadas, pois elas dependem da ação A1.

Quadro 4 – Ações e Metas do Projeto 4.

Projeto 4		Meta/Prazo		2016 (Acompanhamento em 2017)	Situação	Fonte
A1	Construir 1.154 cisternas nas zonas rurais dos distritos Sede: 909 ; Mocambo: 215 ; Panacuí: 30	M1	4,21% até 2019; 46,57% até 2027; 100% até 2035	Não construído.	Em andamento	Prefeitura
A2	Realizar treinamento para uso e manutenção	M2	Contínua	Depende da ação A1.	Em andamento	Prefeitura
A3	Realizar campanhas de incentivo e disseminação da importância do consumo e uso racional de água tratada	M4	Contínua	Depende da ação A1.	Em andamento	Prefeitura

b) Esgotamento Sanitário

- **Projeto 5 - Implantação do SES que será operado pela CAGECE no distrito Sede**

O **Quadro 5** apresenta as cinco ações propostas para este projeto, com as respectivas metas para 2019, 2027, 2035 e contínua.

As ações A1 a A5 estão classificadas como “em andamento”. Sobre a ação A1, segundo informações da CAGECE, existe um projeto que está parado a 8 (oito) anos, devido a divergências entre a Cagece e a licitante. Quanto a ação A2, cuja meta é ampliar a cobertura para atender 5.278 novas ligações, a obra de ampliação foi iniciada, mas foi embargada antes da Prefeitura recebê-la. Já a ação A3, a Prefeitura informou que não foi iniciada a construção dos kits sanitários. Em se tratando das ações A4 e A5, que têm como metas, a realização de campanhas de incentivo e disseminação da importância da interligação dos esgotos dos imóveis à rede pública e da utilização da fossa como destino adequado de todos os dejetos gerados na residência, não foram iniciadas, pois dependem da ação A1.

Quadro 5 – Ações e Metas do Projeto 5.

Projeto 1		Meta/Prazo		2016 (Acompanhamento em 2017)	Situação	Fonte
A1	Elaborar <u>1</u> projeto executivo	M1	100% até 2019	Existe um projeto parado há 8 anos, devido a divergências entre CAGECE e a licitante. Contrato entre a empresa e a CAGECE/GEPROJ.	Em andamento	CAGECE
A2	Ampliar a cobertura para atender <u>5.278</u> novas ligações	M2	100% até 2027	Foi iniciada a construção, mas foi embargado e a Prefeitura não recebeu a obra.	Em andamento	Prefeitura
A3	Construir <u>4.543</u> kits sanitários	M3	11,71% até 2019; 62,87% até 2027; 100% até 2035	Não construído.	Em andamento	Prefeitura
A4	Realizar campanhas de incentivo e disseminação da importância da interligação dos esgotos do imóvel à rede pública.	M4	Contínua	Depende da ação A1.	Em andamento	Prefeitura
A5	Realizar campanhas de incentivo à utilização da fossa com o destino adequado de todos os dejetos gerados na residência	M5	Contínua	Depende da ação A1.	Em andamento	Prefeitura

- **Projeto 6 - Ampliação do SES operado pela Prefeitura no distrito de Panacuí**

O **Quadro 6** apresenta as quatro ações propostas para este projeto, com as respectivas metas para 2019, 2027, 2035 e contínua.

As ações A1 a A4 estão com as situações de “em andamento”. Quanto a ação A1, cuja meta é a elaboração de um projeto executivo até 2019, a Prefeitura informou que ainda não foi elaborado. Sobre a ação A2 não há informações sobre a quantidade de ligações. Já ação A3, a Prefeitura foi beneficiada com os kits sanitários, indicou algumas localidades, mas ainda não iniciou a construção. Quanto a ação A4 que tem como meta a realização de campanhas de incentivo e disseminação da importância da interligação dos esgotos dos imóveis à rede pública, não foi iniciada, pois depende da ação A1.

Quadro 6 – Ações e Metas do Projeto 6.

Projeto 2		Meta/Prazo		2016 (Acompanhamento em 2017)	Situação	Fonte
A1	Elaborar <u>1</u> projeto executivo	M1	100% até 2019	Não elaborado.	Em andamento	Prefeitura
A2	Ampliar a cobertura para atender <u>297</u> novas ligações	M2	100% até 2027	Não há informações sobre a quantidade de ligações.	Em andamento	Prefeitura
A3	Construir <u>67</u> kits sanitários em domicílios particulares do distrito Panacuí	M3	85,97% até 2027; 100% até 2035	Não foram construídos. A prefeitura ganhou, e indicou algumas localidades, mas é uma previsão.	Em andamento	Prefeitura
A4	Realizar campanhas de incentivo e disseminação da importância da interligação dos esgotos do imóvel à rede pública	M4	Contínua	Depende da Ação A1.	Em andamento	Prefeitura

- **Projeto 7 - Construção de módulos sanitários como soluções individuais para a população difusa dos distritos de Mocambo**

O **Quadro 7** apresenta as 3 (três) ações propostas para este projeto, com as respectivas metas para 2019, 2027, 2035 e contínua.

As ações A1 a A3 estão classificadas como “em andamento”. Para a ação A1 que tem como meta a construção de 1.023 módulos sanitários nos domicílios particulares, a Prefeitura informou que não iniciou a construção dos kits sanitários. Em se tratando das ações A2 e A3 ainda não foram iniciadas, pois dependem da ação A1.

Quadro 7 – Ações e Metas do Projeto 7.

Projeto 3		Meta/Prazo	2016 (Acompanhamento em 2017)	Situação	Fonte
A1	Construir 1.023 módulos sanitários nos domicílios particulares do distrito de Mocambo	M1 11,44% até 2019; 65,00% até 2027; 100% até 2035	Não construído.	Em andamento	Prefeitura
A2	Realizar treinamento para o uso devido e manutenção dos módulos sanitários	M2 Contínua	Depende da Ação A1.	Em andamento	Prefeitura
A3	Realizar campanhas de incentivo e disseminação da importância da interligação dos esgotos do imóvel à rede pública	M3 Contínua	Depende do programa de Implantação do SES.	Em andamento	Prefeitura

4.2 Programa de Melhorias Operacionais e da Qualidade

a) Abastecimento de Água

- **Projeto 1 - Adequação do fornecimento de água tratada no SAA operado pela CAGECE no distrito Sede**

O **Quadro 8** apresenta as 5 (cinco) ações propostas para este projeto, com as respectivas metas para 2027 e contínua.

A ação A1 está classificada como “Cumprida”, haja vista que a Cagece informou que a pressão na rede está normalizada e quando ocorrem descontinuidade nas áreas críticas, a Cagece faz um cronograma de manobra e divulga para a população.

As ações A2 a A5 classificadas como “Em andamento”. Para a ação A2, cuja meta é adequar as produções de água tratada às demandas dos distritos, a Cagece informou que como a produção não atende a demanda é feito um cronograma de manobras. Sobre a

ação A3 a de adequar as capacidades de reservação atuais, existe um projeto de reestruturação do reservatório elevado. Enquanto para a ação A4, que tem como meta a redução dos índices de perdas de água distribuída, a Cagece realiza um programa de redução de perdas que inclui a substituição dos hidrômetros com mais de 5, 6, 9 e 10 anos. Já a ação A5, cuja a meta é o combate às fraudes nos sistemas, a UN-BAC, mantém uma equipe de combate a fraudes.

Quadro 8 – Ações e Metas do Projeto 1.

Projeto 1		Meta/Prazo		2016 (Acompanhamento em 2017)	Situação	Fonte
A1	Adequar os SAAs com continuidade e pressões entre 10 e 50 m.c.a.	M1	100% até 2027	A pressão do sistema está normalizada. Existem áreas críticas de baixa pressão, devido a vazão do poço que não é suficiente. Quando ocorre descontinuidade, a CAGECE faz cronograma de manobra e divulga na rádio, promotoria, colégios e hospitais.	Cumprida	CAGECE
A2	Adequar as produções de água tratada às demandas destes distritos.	M2	100% até 2027	A produção não atende a demanda devido a baixa vazão do poço. Para isso a CAGECE faz cronograma de manoras.	Em andamento	CAGECE
A3	Adequar as capacidades de reservação atuais	M3	100% até 2027	Não realizado, mas há projeto para reestruturação do reservatório elevado.	Em andamento	CAGECE
A4	Reduzir os índices de perdas de águas distribuídas.	M4	Contínua	Existe programa de redução de perdas, incluindo a substituição de hidrômetros com mais de 5/6/9/10 anos. O índice de hidrometração é de 100%.	Em andamento	CAGECE
A5	Combater as fraudes nos sistemas	M5	Contínua	Há ocorrências de fraudes, mas há combate pela equipe de fraudes da UNBAC.	Em andamento	CAGECE

- **Projeto 2 - Adequar o fornecimento da água distribuída pelo SISAR nos distritos de Mocambo, Panacuí e Sede**

O **Quadro 9** apresenta 2 (duas) ações proposta para este projeto, com as respectivas metas para 2027. As ações do Projeto 2 encontram-se na situação de “Em andamento”, posto que não foram relatadas informações sobre o cumprimento da meta estabelecida.

Quadro 9 – Ação e Meta do Projeto 2.

Projeto 2		Meta/Prazo		2016 (Acompanhamento em 2017)	Situação	Fonte
A1	Adequar a produção de água tratada	M1	100% até 2027	A Prefeitura informou que a qualidade da água é ruim, mas não há maiores informações do SISAR.	Em andamento	Prefeitura
A2	Adequar a capacidade de reservação atual	M2	100% até 2027	A Prefeitura informou que ocorre falta de água, mas não há maiores informações do SISAR.	Em andamento	Prefeitura

- **Projeto 3 - Realizar estudo sobre a infraestrutura dos sistemas alternativos (não operados pela Cagece) nas localidades de Almas, Baixa do Meio I, Escondido, Santo Isídrio e Vila São José (distrito Sede (278)); Contendas, Emburana Serrada, Lagoa João de Sá, e Solidão (distrito Mocambo (274)); Remanso, Varjota e Várzea Comprida (distrito Panacuí (226)).**

O **Quadro 10** apresenta 1 (uma) ação proposta para este projeto, com a respectiva meta para 2019.

A ação A1, está classificada como “em andamento”, haja vista que a Prefeitura informou que não foi iniciado o estudo para avaliação dos SAAs existentes nas localidades.

Quadro 10 – Ações e Metas do Projeto 3.

Projeto 3		Meta/Prazo		2016 (Acompanhamento em 2017)	Situação	Fonte
A1	Realizar estudo para avaliação dos SAAs existentes nas localidades	M1	100% até 2019	Não realizado.	Em andamento	Prefeitura

4.3 Programa Organizacional/Gerencial

- **Projeto 1 - Projeto para fortalecer a gestão dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário.**

O **Quadro 11** apresenta as 3 (três) ações proposta para este projeto, com as respectivas metas para 2019 e 2027.

As ações do Projeto 2 estão classificadas como “Em andamento”, posto que não foram relatadas informações sobre o cumprimento das metas estabelecidas.

Quadro 11 – Ação e Meta do Projeto 1.

Projeto 1		Meta/Prazo		2017	Situação	Fonte
A1	Levantar necessidades de capacitação de recursos humanos necessários para atuação nas atividades de gestão dos serviços	M1	100% até 2019	Não realizado.	Em andamento	Prefeitura
A2	Instituir a Política Municipal de Saneamento Básico, no qual serão definidos as diretrizes para a adequada prestação dos serviços de saneamento do Município.	M2	100% até 2019	Não realizado.	Em andamento	Prefeitura
A3	Elaborar o Plano Diretor de Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário	M3	100% até 2027	Não realizado.	Em andamento	Prefeitura

- **Projeto 2 - Implantação de Sistema de Informações**

O **Quadro 12** apresenta as 2 (duas) ações propostas para este projeto, com as respectivas metas para 2015 e 2019.

A ação A1 está classificada como “Não cumprida”, considerando que a Prefeitura não apresentou a planilha eletrônica.

A ação A2 está classificada como “Em andamento”, haja vista que não foi implantado o Sistema de Informações.

Quadro 12 – Ações e Metas do Projeto 2.

Projeto 2		Meta/Prazo		2017	Situação	Fonte
A1	Implementar a planilha eletrônica	M1	Imediato (2015)	Não realizado.	Não cumprida	Prefeitura
A2	Implantar o Sistema de Informações	M2	100% até 2019	Não realizado.	Em andamento	Prefeitura

- **Projeto 3 - Projeto de Educação Sanitária e Ambiental no Município**

O **Quadro 13** apresenta as 5 (cinco) ações propostas para este projeto, com as metas contínua.

As ações A1, A3, A4 e A5 estão classificadas como “Em andamento”, posto que não foram relatadas informações sobre o cumprimento das metas estabelecidas.

A ação A2 está classificada como “Em andamento”, considerando que não foram relatadas informações pela Prefeitura, sobre o cumprimento das metas estabelecidas.

Quadro 13 – Ações e Metas do Projeto 3.

Projeto 3		Meta/Prazo		2017	Situação	Fonte
A1	Capacitação de agentes multiplicadores	M1	Contínua	Sem informação.	Em andamento	Prefeitura
A2	Inserir a educação ambiental em todos os níveis de ensino	M2	Contínua	Foi iniciado trabalho de divulgação nas redes sociais, palestra sobre gestão ambiental, projeto de coleta seletiva.	Em andamento	Prefeitura
A3	Inclusão da Vigilância Sanitária nos processos educativos com as comunidades	M3	Contínua	Sem informação.	Em andamento	Prefeitura
A4	Criar práticas de educação ambiental comunitária: centros sociais, centros comunitários, etc.	M4	Contínua	Sem informação.	Em andamento	Prefeitura
A5	Melhorar os índices de utilização das redes de água e esgoto, a partir dessa conscientização	M5	Contínua	Sem informação.	Em andamento	Prefeitura

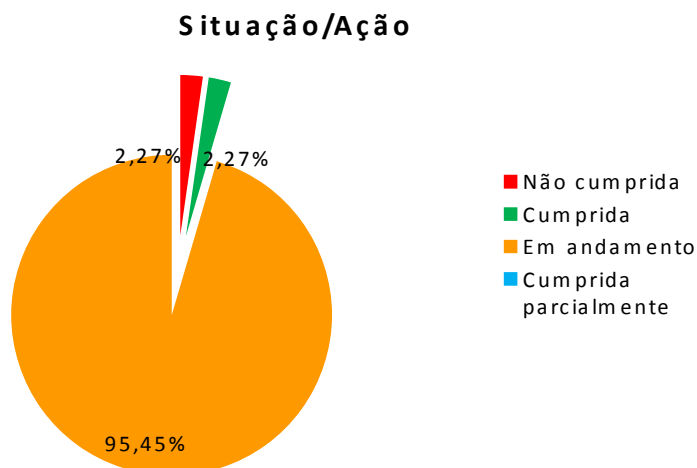
5 . CONCLUSÃO

O Plano Municipal de Saneamento Básico do Município de Marco possui 13 projetos, totalizando 44 ações que devem ser realizadas para melhorar a prestação dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário.

A reunião de acompanhamento do Plano possibilitou verificar em que nível está a execução dos projetos propostos, quantas metas já foram cumpridas, quantas estão em andamento, cumprida parcialmente e quantas a Prefeitura do Município já extrapolou a data estabelecida e não procedeu com nenhuma atividade.

O **Gráfico 1** apresenta um panorama do cumprimento das metas do plano. Verifica-se que, do total de ações propostas, 2,27% das metas foram cumpridas, 95,45% estão em andamento e 2,27% não foram cumpridas.

Gráfico 1 – Cumprimento das metas do PMSB de Barro



6 . EQUIPE TÉCNICA

Coordenador CSB/ARCE:

- Engenheiro Geraldo Basílio Sobrinho

Analistas de Regulação CSB/ARCE:

- Engenheiro Alexandre Caetano da Silva
- Engenheiro Marcelo Silva de Almeida
- Engenheiro Márcio Gomes Rebello Ferreira

Apoio Técnico à ARCE:

- Camila Cassundé (Tecg^a em Saneamento Ambiental – CSTA)

Responsável Pela Fiscalização:

Engenheiro Marcelo Silva de Almeida

Analista de Regulação

Matrícula: 127-1-8

Fortaleza – CE, 14 de Junho de 2017.